

EDITAL DE CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO
ASSOCIAÇÃO DOS LOJISTAS DO SHOPPING RIOMAR RECIFE

DATA: 10 DE DEZEMBRO DE 2024

A **Associação dos Lojistas do Shopping Rio Mar** torna público, para conhecimento dos interessados, a abertura de processo em **duas etapas** para a **contratação de serviço de Assessoria Financeira**, com o objetivo de realizar uma análise detalhada das movimentações financeiras e propor melhorias na gestão de recursos.

1. OBJETO DO SERVIÇO:

Prestação de serviços técnicos especializados, estruturados em quatro etapas principais:

1. Entendimento Inicial e Planejamento:

- Realização de reunião inicial para compreensão do modelo de operação da associação e dos principais desafios enfrentados;
- Definição de critérios e objetivos para a análise.

2. Revisão dos Documentos Financeiros e Contábeis:

- Avaliação de receitas, incluindo cotas associativas, contribuições e outras fontes;
- Análise de despesas operacionais, administrativas e investimentos;
- Conciliação bancária para verificar a correspondência entre lançamentos e extratos;
- Revisão de contratos de prestação de serviços e aquisições.

3. Identificação de Inconsistências:

- Detecção de lançamentos financeiros.
- **Recomendações e Relatório Final:**

Elaboração de relatório detalhado contendo:

- Diagnóstico da revisão das movimentações financeiras;
- Recomendações para melhoria nos controles e processos

4. Planejamento Financeiro e Gestão Estratégica:

- Projeção de despesas fixas e extraordinárias, alinhadas à receita fixa da associação;

- Definição de limites de alçada para aprovação de despesas, abrangendo:
 - **Manutenção:** Gastos com reparos e conservação, compatíveis com a receita.
 - **Decoração:** Limite para gastos sazonais em períodos festivos.
 - **Compra de materiais de escritório:** Planejamento para manter eficiência sem exceder os limites financeiros.
 - **Contratação de parceiros:** Critérios claros para contratação, assegurando que o custo seja proporcional aos benefícios e às receitas.
 - **Promoção de eventos:** Garantia de que eventos promovidos pela associação prestigiem todos os segmentos de lojistas e sejam compatíveis com a receita fixa disponível.

5. Gestão de Créditos e Inadimplência:

- Identificação de créditos que a associação deixou de receber de lojistas que saíram do shopping;
- Levantamento da relação de títulos protestados e análise do percentual de inadimplência atual;
- Proposta de estratégias para recuperação de créditos e redução de inadimplência.

6. Sugestões para Ajustes de Receitas:

- Avaliação da compatibilidade entre despesas e receitas fixas;
- Proposta de reajuste anual das mensalidades, considerando critérios de correção condizentes com o mercado e a realidade da associação.

2. ETAPAS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO:

Etapa 1 – Habilitação Técnica:

Os interessados deverão apresentar até **15 de dezembro de 2024**:

- Currículo ou portfólio com experiência em assessoria financeira;
- Comprovação de atuação prévia com associações ou entidades de classe;
- Certidões negativas de débitos fiscais e trabalhistas.

Etapa 2 – Avaliação e Seleção de Propostas:

As propostas dos habilitados serão analisadas com base nos seguintes critérios:

- Clareza e viabilidade técnica da solução apresentada;
- Cronograma para realização do serviço (máximo de 30 dias úteis);
- Compatibilidade do custo com os objetivos da associação.

Prazo para envio da proposta final: 20 de dezembro de 2024.

3. CONDIÇÕES DE EXECUÇÃO:

- **Prazo para conclusão:** 30 dias úteis, a contar da assinatura do contrato e entrega da documentação necessária;
- **Forma de entrega dos resultados:** Relatório final entregue presencialmente ou por meio digital.

4. ENVIO DE DOCUMENTOS E PROPOSTAS:

Os documentos e propostas deverão ser enviados **em anexo pelo site oficial da associação**, acessível pelo seguinte link: alsr.com.br/edital-financeiro-2024

5. DISPOSIÇÕES FINAIS:

Dúvidas e solicitações de informações adicionais podem ser encaminhadas para o e-mail: eduardo@alsr.com.br ou pelo formulário disponível no site da associação.

Recife, 10 de dezembro de 2024.

ASSOCIAÇÃO DOS LOJISTAS DO SHOPPING RIOMAR